

# EDITORIAL

El número 9 de la Revista Gobierno y Administración Pública reúne 9 investigaciones y 1 estudio que abordan realidades nacionales e internacionales diversas que se presentan como otros tantos desafíos para los actores del campo de la política como para los de la Administración Pública de América Latina y de otras latitudes.

Gobierno y gobernanza regional, transformación digital, control de la gestión para servir mejor y generar mayor valor público, cohesión territorial y social frente al reto del envejecimiento poblacional y demandas de mayor equidad de género. Estos son los grandes temas que los autores abordan desde enfoques metodológicos propios: observando, entrevistando, analizando, guardando siempre la distancia que el rigor de la Revista y de la investigación científica exigen, aunque situándose suficientemente cerca del caso observado como para rescatar la riqueza enrevesada de los engranajes del gobierno y de la administración. Recurriendo a una pluma experta que mezcla la experiencia profesional, y personal en algunos casos, los autores nos llevan a entrar en la “caja negra” administrativa y mirarla desde la ventana de los servidores públicos y de la sociedad.

Desde Chile, el artículo de Christian Quinteros analiza críticamente la eliminación del cargo de gobernador provincial, a través de 10 entrevistas realizadas a estas antiguas autoridades.

El trabajo revela las tensiones entre el nuevo rediseño institucional y la gobernanza territorial efectiva, limitada ésta, además, por una descentralización aún incompleta.

El artículo de Daniel Rodríguez, Grace Hsieh y Claudia Mendoza parte de un diagnóstico del sistema de control interno en el Serviu Biobío, para proponer una herramienta metodológica innovadora, la Matriz de Control Total. Una experiencia que busca fortalecer la generación de valor público desde una lógica de gestión integral en la que la focalización de recursos es una condición.

Son varias las experiencias internacionales presentes en esta edición. Cremildo Cau y Christian Cruz-Meléndez, desde Mozambique y desde México, respectivamente, ofrecen un análisis de la evolución del gobierno electrónico en sus países. Ambos estudios destacan la importancia de la continuidad institucional, la inversión sostenible y la gobernanza digital como pilares para una administración pública moderna, resiliente y de calidad.

La dimensión social y de derechos también se incorpora a este número de GYAP a través de los dos siguientes trabajos. María Paz Barrales examina la pertinencia entre el contenido de 16 programas sociales dirigidos a personas mayores de Chile y las demandas y necesidades de este colectivo. Se su-

braya que, aunque esa correlación resulte en gran parte pertinente, no todas las necesidades son atendidas, como ocurre con los grupos vulnerables, por falta de una articulación intersectorial y entre niveles de gobierno.

La dimensión internacional fortalece esta edición a través del trabajo de María Fernanda Ramírez, Sofía Castellanos y Joshua Castaño-Buritica. Los autores analizan la inclusión de agendas de género en los planes de desarrollo municipales de Medellín, evidenciando avances institucionales y desafíos persistentes en la transversalización del enfoque de género.

Finalmente, los artículos sobre veedurías ciudadanas en Colombia, elaborados por John Restrepo, Luis Amaya y Andrés Roncancio, junto con el análisis del Proyecto de Desarrollo Territorial en Nariño de Harvey Criollo, refuerzan la tesis de que la participación ciudadana, la transparencia, la construcción de paz y el desarrollo son viables cuando se promueven formas de gobernanza propias, arraigadas en los territorios y sustentadas en un enfoque multiactor que articule los niveles institucional y comunitario.

La Revista cierra con el estudio de Alonso Peña-Baeza sobre la oferta académica en salud en la Región Metropolitana de Chile. Los más de 200 programas de salud no cubren algunas necesidades, como las del campo de la geriatría y atención primaria, mientras que hay disciplinas saturadas y con dificultades de empleabilidad.

El número de la Revista Gobierno y Administración Pública que aquí presentamos nos invita a repensar en la necesaria articulación entre el Estado y la comunidad en contextos de transformación; a fortalecer las capacidades institucionales y de las organizaciones de la sociedad civil; y a promover una administración pública más inclusiva, participativa y territorializada. La diversidad de casos y enfoques aquí reunidos constituye un valioso aporte para el debate académico y para la formulación de políticas públicas más coherentes con las complejidades del siglo XXI de América Latina, pero no solo.

**María Inés Picazo Verdejo**

Directora

Revista Gobierno y Administración Pública

Universidad de Concepción